



# TürkMMMB

## TÜRK MÜŞAVİR MÜHENDİSLER ve MİMARLAR BİRLİĞİ

**Cemal AKÇA**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**İMSAD İNŞAATTA KALİTE ZİRVESİ**  
FOUR SEASONS HOTEL BOSPHORUS İSTANBUL  
2 Kasım 2010



# Teknik Müşavirlik Sektörü KONUMLANDIRILMA

**TEKNİK MÜŞAVİRLİK, MERKEZİNDE MÜHENDİSLİK - MİMARLIK  
MESLEKLERİ OLSA DA;**

- **FİNANS –SİGORTA / RİSK YÖNETİMİ ALANLARINDAN**
- **UYUŞMAZLIKLARIN ÇÖZÜMLERİNE KADAR**
- **SORUMLULUK ÜSTLENEREK (YASALARA DAYALI)**
- **GENİŞ BİR SEKTÖRLER YELPAZESİNE, MESLEKİ OLMAYAN HİZMET BİLEŞENLERİ DE SUNAN TİCARİ BİR KATEGORİDİR.**

**(İŞ YAŞAMINIZDA TEKNİK MÜŞAVİRLERİN YERİNİ GÖZDEN GEÇİRMENİN ZAMANIDIR)**



# MAL VE HİZMET İHRACATINDA TEKNİK MÜŞAVİR PERSPEKTİFİ

1. Gelişmiş ekonomilerde Teknik Müşavirlik, başta inşaat sektörü olmak üzere pek çok sektörün ihracatta öncüsü konumundadır.
2. Bir ülkenin, o ülkenin mühendislik hizmetleri gelişmeden daha önce geliştiği hiç görülmemiştir” ( FAR, The United States Federal Acquisition Regulation)
3. Ülkemiz inşaat sektörü
  - endüstrileşmiş (malzeme ve ekipman sanayileri)
  - endüstrileşmemiş (hizmetler)alt sektörleriyle bu genellemeyi doğrulamaktadır.
4. Özellikle ihracat boyutlarına baktığımızda Dünya Bankası verilerine göre Teknik Müşavirlik ticaretinin girdiği bir pazarda etkilediği sektörlerle birlikte cirosunun 30 - 70 katı ihracat artışı sağladığı doğrulanmaktadır.
5. Bu hiçbir mal veya hizmet ihraç kaleminin rekabet edemeyeceği EMSALSİZ bir seviyedir



# TEKNİK MÜŞAVİRLERİN MAL VE HİZMET İHRACATINDAKİ EMSALSİZ ROLÜ ANCAK DİĞER SEKTÖRLERE GÖRE BAĞIMSIZ OLMASI HALİNDE ANLAMLIDIR

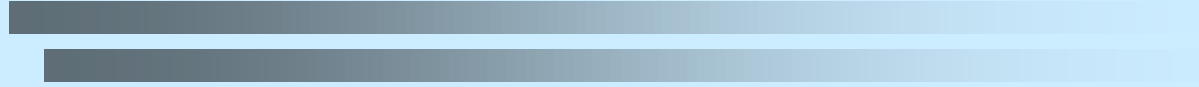
DÜNYADA ÇEŞİTLİ SEKTÖRLER, MESLEKİ FAALİYETLERİ KENDİLERİNE BAĞLI KURULUŞLAR ÜZERİNDEN DÜZENLENMEYİ DENEMİŞLERDİR.

**BU SEKTÖRLER BAĞIMSIZ TİCARİ YAPILARDAN TEDARİK FİKRİNE GERİ DÖNEREK AŞIKAR OLUMSUZLUKLARDAN KURTULMUŞTUR.**

**RESMİ-ÖZEL TÜM SEKTÖR TEMSİLCİLERİNE İHRACATTA TEKNİK MÜŞAVİRİN TİCARİ ETKİSİNİ HASSASİYETLE ETÜT ETMELERİNİ , BAĞIMSIZ TEKNİK MÜŞAVİR SEÇMELERİNİ VE İŞLERİNDE DOĞRU KONUMLANDIRMALARINI ÖNERİRİZ.**



# BUGÜNE DEK SEKTÖRÜMÜZE GELEN DESTEKLERE TEŞEKKÜR EDERİZ



REEL SEKTÖRDEN RESMİ SEKTÖRE KADAR TÜM AKTÖRLER İÇİN İHRACATTA GÜÇBİRLİĞİNİN ELZEM OLDUĞU BİR EKONOMİK-SİYASİ KONJONKTÜRDEN GEÇMEKTEYİZ.

- TÜM SEKTÖRLERE İHRACATTA TEKNİK MÜŞAVİRİN ETKİSİNİ ARTTIRMALARINI ÖNERİYORUZ.
- ŞİMDİ İHRACATTA ATILIM ZAMANI GELMİŞTİR.
- TEKNİK AÇILIMLARIN MADDİ ALTYAPISINI KURMA ZAMANI GELMİŞTİR.



# MAKRO PLANLAR

UZUN ERİMLİ VE GENİŞ ETKİLİ OLMASINI UMUT ETTİĞİMİZ HEDEFLERİMİZİ **ÜÇ VİZYON İFADESİ** İLE RESMİ-ÖZEL KAMUSAL AKTÖRLERİN DEĞERLENDİRMESİNE SUNUYORUZ:

1. TEKNİK MÜŞAVİR SEKTÖRÜNÜN MAKRO **EKONOMİK VİZYONU**
2. TEKNİK MÜŞAVİR SEKTÖRÜNÜN MAL VE HİZMET İHRACATINA DÖNÜK TOPLUMSAL **ORGANİZASYON VİZYONU**
3. TEKNİK MÜŞAVİR SEKTÖRÜNÜN 5 YILLIK **EYLEM VİZYONU (MASTER PROGRAM)**

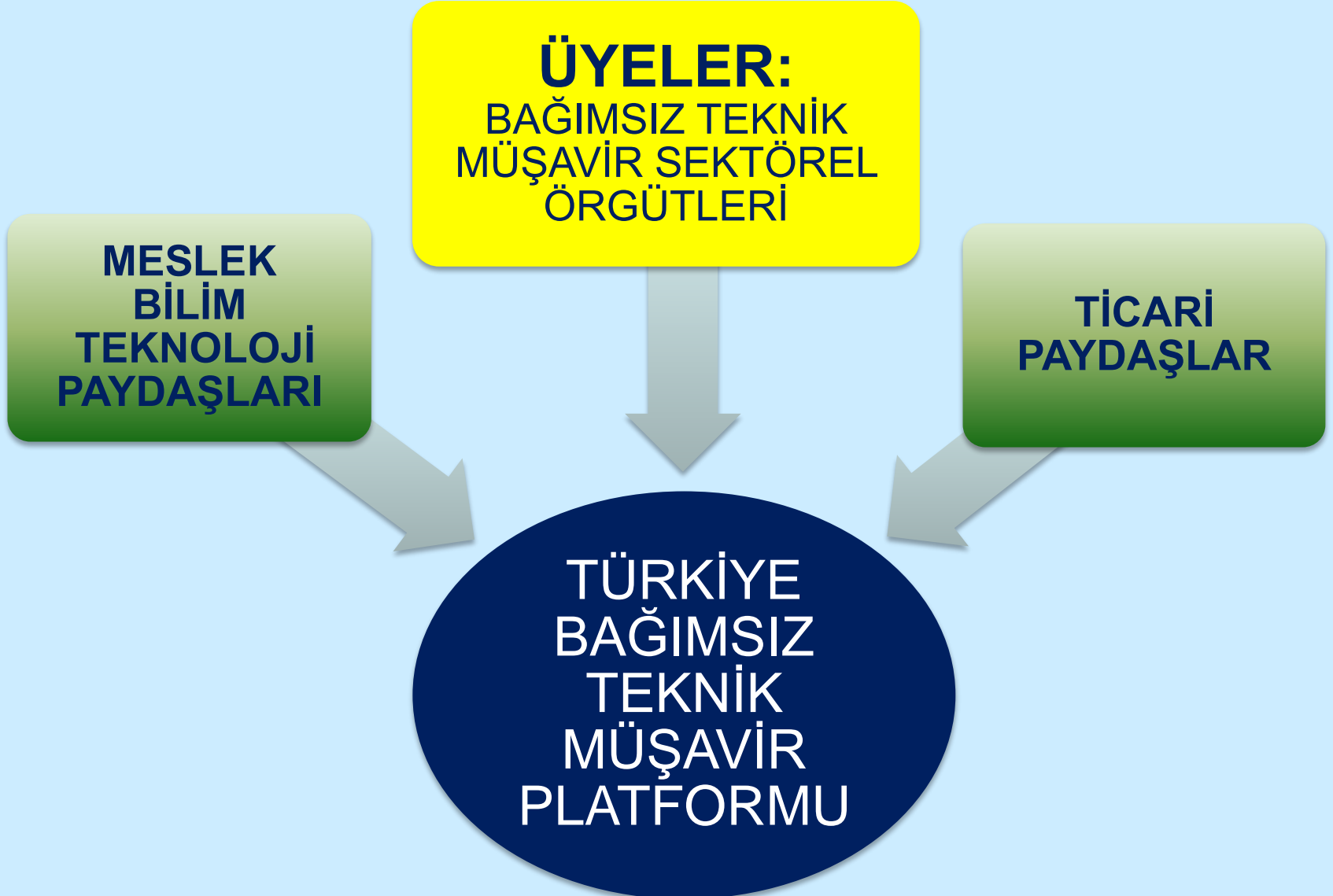


# TEKNİK MÜŞAVİR SEKTÖRÜNÜN MAKRO EKONOMİK VİZYONU





# TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜNÜN ÖRGÜTLENME VİZYONU







# TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ ORGANİZASYONU GELECEK VİZYONU

BUGÜN

TÜRKİYE  
BAĞIMSIZ TEKNİK  
MÜŞAVİR  
PLATFORMU

YARIN

HİZMET İHRACATI  
TİCARİ  
KURULUŞLARI  
(SENDİKALAR)  
FEDERASYONU

HİZMET İHRACATI  
DÜŞÜNCE  
KURULUŞLARI  
(DERNEKLER)  
FEDERASYONU

VE SONRASI

ÜRÜN BAZINDA  
SEKTÖREL  
PLATFORMLAR

COĞRAFI  
BAZDA TİCARİ  
PLATFORMLAR

KÜMELER  
(CLUSTERS)

İHRACATÇI BAĞIMSIZ TEKNİK MÜŞAVİR  
DIŞ TİCARET AJANSLARI

İSTİHDAM  
BÜROLARI



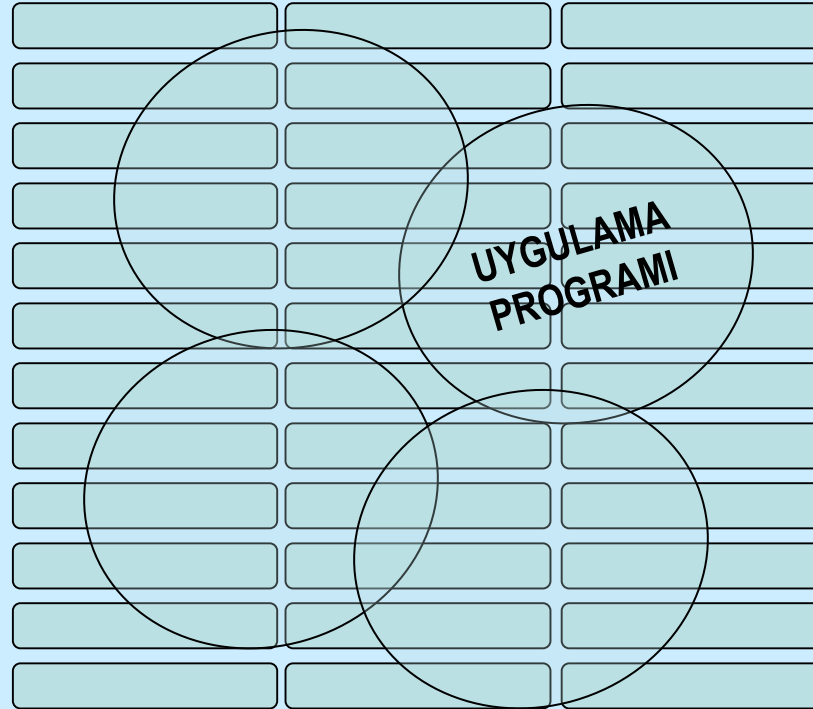
# TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖREL SINIRLARI İÇERİSİNDEKİ OPERASYONEL PLANLAMA BİLEŞENLERİ

ÜÇ POLİTİKA

## TM SEKTÖREL POLİTİKALARI

TM SEKTÖREL STRATEJİLERİ

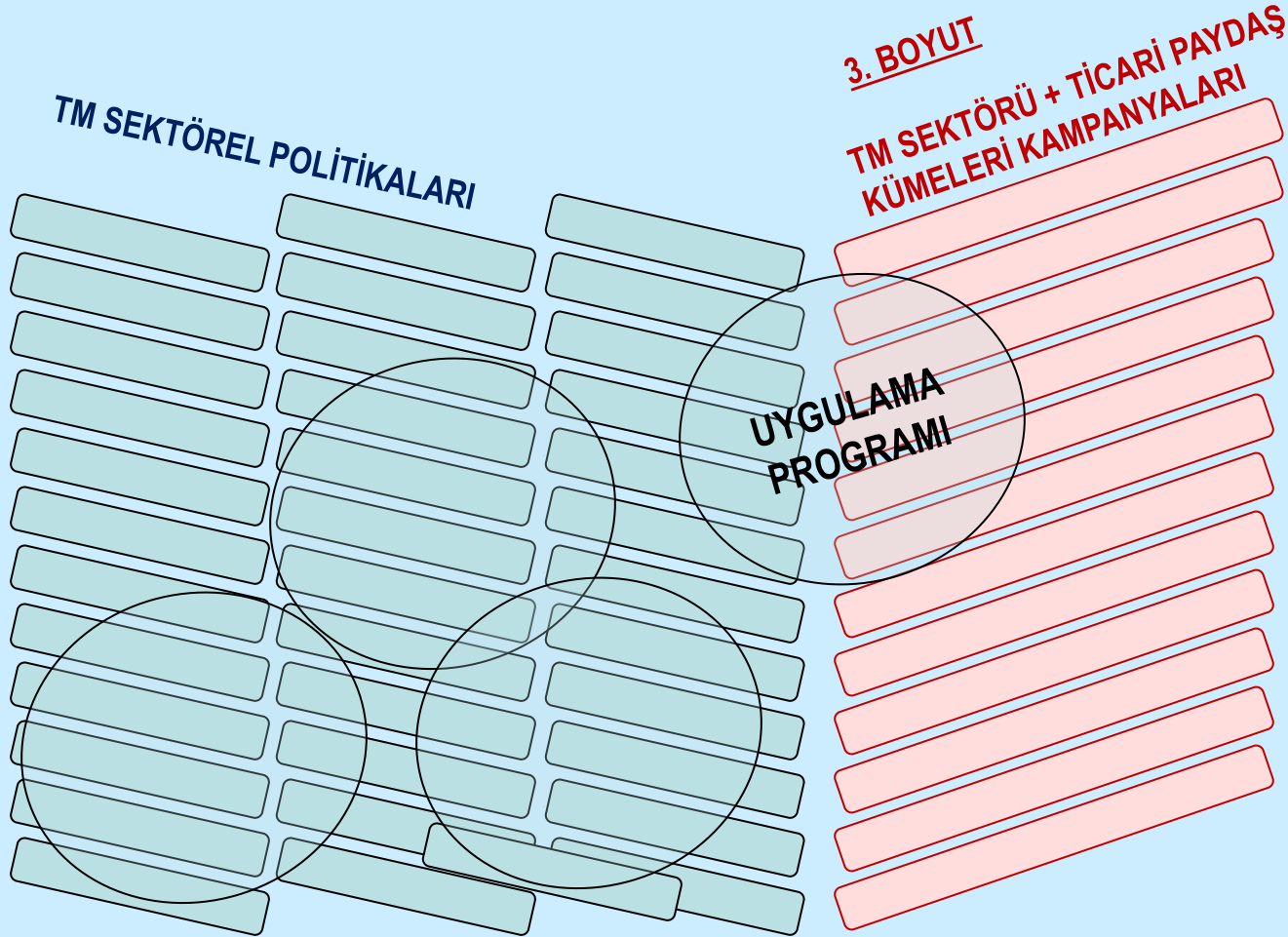
12 STRATEJİ





# TEKNİK MÜŞAVİR SEKTÖRÜ – TİCARİ PAYDAŞLAR KATILIMLI OPERASYONEL PLANLAMA BİLEŞENLERİ

TM SEKTÖREL STRATEJİLERİ





# TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ NE YAPIYOR -1

- VİZYONUMUZUN CİDDİ TAKİPÇİLİĞİ SÜRDÜRÜLECEKTİR.
- BU VİZYONA BAĞLILIKLA ÇALIŞAN İHRACATÇI BAĞIMSIZ TEKNİK MÜŞAVİRLİK FİRMALARI SÜRATLE YAPILANDIRILMAKTADIR – KAPASİTE GELİŞTİRMELERİNE MADDİ DESTEK VERİLMEKTEDİR.
- TM KURUMLARI VE TM FİRMALARI MERKEZLİ OLAN BU SEKTÖRÜN **ENDÜSTRİLEŞMESİ** İÇİN YOĞUN ÇABA GÖSTERİLMEKTEDİR.
- SEKTÖR EN İYİ DENEYİM VE UYGULAMA BİLGİSİ (**BENCHMARKING**) DÜZENİNİ KURMAKTADIR.



# TEKNİK MÜŞAVİRLER DİĞER SEKTÖRLERDEN NE BEKLİYOR - 1

- BAĞIMSIZ TEKNİK MÜŞAVİRLİK İŞİNİN NE OLDUĞU HUSUSUNDA TÜM SEKTÖRLERİN BİZLERİ DOĞRU KONUMLANDIRMALARINI VE TİCARİ ALANIMIZLA İLGİLİ DOĞRU ALGILARA ULAŞMALARINI İSTERİZ
- TÜRKİYE BAĞIMSIZ TEKNİK MÜŞAVİRLİK PLATFORMUNA PAYDAŞ OLUNMASINI DİLERİZ
- ÜRÜN BAZLI, CORAFİ VEYA KÜMELENME ÖZELLİKLERİ OLAN PLATFORMLARIN OLUŞMASINA ÖNAYAK OLUNMASINI DİLERİZ
- TEKNİK MÜŞAVİR SEKTÖRÜNÜN 5 YILLIK EYLEM VİZYONU (MASTER PROGRAMI) ÇERÇVESİNDEKİ FAALİYETLERİ DESTEKLENMESİNİ BEKLEMekteyiz



## TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ NE YAPIYOR -2

- YURT DIŞINDA İHRACATA DÖNÜK KALICI YAPILAR TESİS EDİLMEKTEDİR  
(Örnek: BAĞIMSIZ TEKNİK MÜŞAVİR DIŞ TİCARET **AJANSLARI**)
- YURT DIŞI OPERASYONLARINDA FARKLI SEKTÖRLER İÇİN **ULUSLARARASI UYUŞMAZLIKLARIN ÇÖZÜMLENMESİNDE** TEKNİK MÜŞAVİRLİK KURUM VE FİRMALARI ELİNİ TAŞIN ALTINA KOYMAKTADIR
- TEKNİK MÜŞAVİR – REEL SEKTÖR KÜMELERİ (CLUSTERS) ÖNERİLECEKTİR
- PROJE FİNANSMANINDA –RİSK YÖNETİMİNDE BİRİNCİ AKTÖR OLARAK TEKNİK MÜŞAVİRİ KONUMLANDIRAN STRATEJİLERİ GELİŞTİRİLİYOR  
(Örnek: **EXIM** KAYNAKLARININ TEKNİK MÜŞAVİR PİLOTLUĞUNDA İHRACATA KATILMASI)



## TEKNİK MÜŞAVİRLER DİĞER SEKTÖRLERDEN NE BEKLİYOR - 2

- FARKLI SEKTÖRLER OLARAK MÜŞTEREK TİCARİ OPERASYONLAR YAPILMASI KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMENİN ZAMANI GELMİŞTİR.
- RESMİ-ÖZEL SEKTÖR ORTAK PROJELERİ GELİŞTİRİLEREK ÖZELLİKLE PAZAR PENETRASYONLARI İÇİN OLANAKLAR ZORLANMALIDIR
- SATICI / ALICI KREDİLERİ OLARAK TEKNİK MÜŞAVİR FİRMALARINA PLASMANLARINDA KULLANDIRMAK YOLUYLA FİNANSAL HAREKET ALANI OLARAK **EXIMBANK** KAYNAKLARINDAN 1 MİLYAR DOLARLIK BİR DİLİMİN TAHSİSİNİN İNANILMAZ BÜYÜKLÜKTE OLUMLU ETKİSİ OLACAKTIR
- **TEKNİK MÜŞAVİR SEKTÖRÜNÜN 5 YILLIK EYLEM VİZYONU (MASTER PROGRAMI) ÇERÇVESİNDEKİ FAALİYETLERİ DESTEKLENMEYİ BEKLEMEDİR**



# SON SÖZ: İNŞAAT SEKTÖRÜNDE PARADİGMA DÖNÜŞÜMÜ

- SEKTÖRLERDE ENDÜSTRİLEŞME EĞİLİMİ GÖZLENMEKTEDİR.
- **AMA ENDÜSTRİLEŞMEDEN TEKELLEŞMENİN ANLAŞILMAMASI LAZIMDIR BU EĞİLİMLERİ ENGELLEMELİYİZ.**
- FİRMA / PERSONEL / ÜRÜN SERTİFİKASYONLARINDA DEVLETİN YASA GÜCÜNE DAYALI ZORLAYICI – BASKILAYICI OLMAMAK KAYDIYLA ÜLKEMİZE ÖZGÜ AÇILIMLAR GEREKMEKTEDİR.
- MAL VE HİZMET İHRACAT KALEMLERİNİN GEREK İNŞAAT SEKTÖRÜ VE GEREKSE BUNUN ALTINDAKİ SANAYİ ÜRÜNLERİ – HİZMETLER ALT SEKTÖRLERİ İÇERİSİNDE BİRBİRİLERİNE GÖRE TİCARİ KONUMLARININ AŞIRI REKABETİ ÖNLEYECEK ŞEKİLDE DOĞRU MECRASINA OTURTULMASININ DA ZAMANI GELMİŞTİR.







## Teşekkür ederiz ....

---

---

**E-posta** : [tmmmb@tmmmb.org.tr](mailto:tmmmb@tmmmb.org.tr)  
**URL** : [www.tmmmb.org.tr](http://www.tmmmb.org.tr)  
**Telefon** : + 90-312-440 89 70  
**Faks** : + 90-312-440 89 72  
**Merkez** : Ahmet Rasim Sokak No: 35/2  
Çankaya - Ankara